

# Jahresbericht 2018

# Rapport annuel 2018

Schweizerischer Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit  
Association suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement



Eine wirksame  
und nachhaltige Entwicklung  
Un développement efficace  
et durable







# Den Kurs beibehalten



Text: Alexander Flisch,  
Präsident

Unité, der Schweizerische Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit (PEZA), trägt zur Umsetzung der Agenda 2030 bei. Er setzt sich namentlich für die Bekämpfung der Armut ein.

Die Interventionen erfolgen in erster Linie über die Mitgliedsorganisationen. Diese stärken einerseits ihre Partner im Süden, welche eine direkte Wirkung auf die lokale Bevölkerung haben. Andererseits hat ihre Sensibilisierungsarbeit in der Schweiz einen Einfluss auf die Bewusstseinsbildung zu Themen der Entwicklungszusammenarbeit.

Unsere Mitglieder gehören zwar nicht zu den ganz grossen Organisationen, sondern eher zu den kleineren und mittleren. Trotzdem spielen sie zusammen eine entscheidende Rolle. Im Rahmen ihrer Programme stehen hunderte von Fachpersonen im Süden im Einsatz. Jährlich nehmen Dutzende an Vorbereitungen für einen ersten Einsatz teil und werden zu EntwicklungsexpertInnen von morgen. Tausende von RückkehrerInnen setzen ihre erworbenen Kompetenzen in der Schweiz ein.

Im Jahr 2018 hat eine unabhängige Evaluation den Mehrwert der PEZA für die schweizerische Entwicklungszusammenarbeit bestätigt. Dieses Ergebnis freut und motiviert uns. Gleichzeitig bedeutet es aber auch Verantwortung. Wir arbeiten häufiger in fragilen Kontexten und müssen die Qualität unserer Arbeit trotz eines herausfordernden Umfelds halten. Gleichzeitig sinkt die öffentliche Entwicklungshilfe, im Jahr 2018 auf 0,44 Prozent des Bruttonationaleinkommens. Der Druck auf unsere Mitgliedsorganisationen ist daher enorm. Deshalb werden wir als Verband den eingeschlagenen Weg fortsetzen: Synergien fördern, Effizienz und Wirkung stärken.

Marche d'ouverture du forum social Mondial 2018 à Salvador de Bahia au Brésil.

Foto Douglas Mansur

## Inhaltsverzeichnis Table des matières

- 1** **Page 4**  
Discussions internationales sur la coopération par l'échange de personnes  
Rapport du secrétariat général
- 2** **Seite 6**  
Programmbeiträge zeigen Wirkung  
Treuhänderische Verwaltung
- 3** **Seite 10**  
Statistik
- 4** **Page 13**  
Association
- 5** **Page 14**  
Rapport financier

© 06.2019

Unité  
Schweizerischer Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit  
Association suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement  
Rosenweg 25, 3007 Bern  
info@unite-ch.org  
www.unite-ch.org

**Gestaltung** Graphisme  
Clerici Partner Design, Zürich

**Druck** Impression  
Printoset, Zürich

**Papier** Papier  
Genesis, 100 % Altpapier,  
120g/m<sup>2</sup>

**Auflage** Tirage  
650 Exemplare

Alle Rechte vorbehalten.  
Tous droits réservés.

# 1

# Discussions internationales sur la coopération par l'échange de personnes

Rapport du secrétariat général

En 2018, Unité a organisé une rencontre européenne sur le volontariat pour le développement, ainsi qu'un séminaire continental au Brésil. Ces échanges ont permis de mettre en perspective au niveau international la coopération par l'échange de personnes suisse.

**Texte**  
Raji Sultan

**Photo**  
Priscilla de Lima

A l'initiative d'Unité, quarante experts représentant treize pays ont débattu du 28 au 30 mai 2018 d'enjeux majeurs de la coopération par l'échange de personnes. Dans le contexte des révélations, d'abus survenus au sein d'une organisation britannique, la question de l'éthique dans le cadre d'affectations à l'étranger a été abordée. Différentes stratégies pour protéger les personnes vulnérables ont été discutées. Il a été rappelé la tolérance zéro des organisations face à de tels actes et mis en avant la nécessité de résoudre sur le terrain les déséquilibres de pouvoir, entre personnes du Nord et du Sud ou entre hommes et femmes, par exemple. Ces réflexions seront poursuivies dans un groupe de travail qui élaborera en 2019 des standards globaux pour le volontariat.

## **Garantir et démontrer la qualité**

La rencontre a ensuite abordé les méthodes utilisées par les différentes agences pour évaluer leur impact sur la mise en œuvre de l'Agenda 2030. Unité a présenté la sienne qui couple d'un côté des indicateurs quantitatifs et de l'autre une méthode qualitative. Cette dernière implique les différentes parties prenantes de la coopération – des responsables de programmes aux communautés locales – lors d'ateliers menées aux niveaux local et national au Sud, ainsi qu'en Suisse. Cette méthode a été appliquée en 2018 pour évaluer le programme en Guinée de l'organisation SAM global. Des enseignements en ont été tiré et, sur la base également d'autres expériences précédentes et d'un atelier de capitalisation, un guide à destination d'organisations suisses a été publié.

La systématisation de la mesure d'impact a également été ancrée dans les standards d'Unité compilés dans un manuel. Ce corps de normes et lignes directrices sert notamment à assurer et promouvoir la qualité des programmes des organisations membres. Leur respect est garanti par la réalisation d'analyses institutionnelles. Des experts indépendants en ont réalisé trois pour Unité en 2018.



### Plus de réciprocité dans les échanges

Deux mois avant la rencontre européenne, Unité a tenu un séminaire continental à Salvador de Bahia au Brésil, en marge du Forum Social Mondial. Cette rencontre a réuni les responsables d'organisations partenaires et les coordinateurs des organisations membres d'Unité actives en Amérique latine. Ils ont partagé leurs réflexions sur le rétrécissement de l'espace pour la société civile et les stratégies qu'ils ont développé dans ce contexte. Ils ont notamment mis en avant la nécessité d'être flexibles et de développer les affectations d'échange de personnes entre pays du Sud et du Sud au Nord, lesquelles restent rares.

Cette réciprocité dans les affectations a justement été promue par le biais d'un fonds d'innovation soutenant des projets pilotes. Trois projets ont ainsi pu être cofinancés en 2018. Ils concernent des échanges de professionnels de santé entre hôpitaux nicaraguayens, suisses et italiens, entre professionnels de l'agroécologie entre la Suisse, le Brésil et le Burkina Faso, ainsi qu'entre la Suisse, Madagascar et le Rwanda concernant la pédagogie interculturelle.

Les résultats de ces projets seront répercutés en 2019 dans le magazine d'Unité, Praxis. Celui-ci est paru deux fois en 2018, abordant les thématiques de l'éducation pour le développement durable et de l'égalité des genres. Le travail d'information et sensibilisation s'est également concrétisé avec la tenue d'une rencontre avec des journalistes, coorganisée avec E-changer et Alliance Sud, sur les élections présidentielles au Brésil et ses implications pour la société civile. ■

23 représentants de la société civile, de 9 pays d'Amérique latine et de Suisse, ont participé au séminaire continental d'Unité au Brésil.

# 2

## Programmbeiträge zeigen Wirkung

Treuhänderische Verwaltung

2018 hat Unité DEZA-Programmbeiträge an fünf Mitgliedorganisationen treuhänderisch verwaltet. Diese haben einen Beitrag zur Umsetzung der Agenda 2030 geleistet.

**Text**

Raji Sultan,  
Martin Schreiber

E-changer, Eirene – Schweiz, die Evangelische Mission im Tschad, die Mission am Nil und SAM global erhalten via Unité einen DEZA-Beitrag für die Durchführung ihrer Institutionsprogramme der Personellen Entwicklungszusammenarbeit. Die Qualitäts sicherungskommission von Unité begutachtet die entsprechende Umsetzung dieser Entwicklungsprogramme durch Institutionsanalysen sowie einen jährlichen Rechenschaftsdialog.

Die fünf Institutionsprogramme betreffen neunzehn Länder. 2018 fanden 64 Prozent der Personaleinsätze in Afrika, meist in fragilen Kontexten, statt. Unter den verschiedenen erfolgreichen Entwicklungsresultaten sind folgende bemerkenswert: die staatliche Anerkennung der dualen Berufsbildung (Verbindung von Theorie und Praxis) in Guinea dank SAM global, der Beginn eines breit anerkannten Unterstützungsprojekts der Mission am Nil zugunsten junger stigmatisierter Frauen mit unerwünschten Schwangerschaften, die agroökologische Ausbildung von 24 tschadischen Bauern im Rahmen eines Landwirtschaftsprojekts der Evangelischen Mission im Tschad, die Multiplikation eines Versöhnungsprogramms eines Partners von Eirene – Schweiz in verschiedenen Regionen Rwandas oder die Organisation einer Schweizer Delegation ans Weltsozialforum, welches im März 2018 in Brasilien stattfand. ■

Die folgenden aggregierten Referenzindikatoren ermöglichen einen Einblick in die quantitativen Resultate in Bezug auf fünf für Unité relevante Ziele für nachhaltige Entwicklung.

**FAIM «ZÉRO»**

Nombre d'organisations ou projets partenaires

**18**

Nombre de personnes affectées

**25**

Nombre de collaborateurs des organisations partenaires touchées

**5 726**

Nombre de bénéficiaires finaux

**27 347**

Augmentation de la production agricole

**2 825 kg/Hectare****BONNE SANTÉ ET BIEN-ÉTRE**

Nombre d'organisations ou projets partenaires

**25**

Nombre de personnes affectées

**38**

Nombre de collaborateurs des organisations partenaires touchées

**337**

Nombre de bénéficiaires finaux

**501 589**

Nombre d'interventions effectuées par du personnel qualifié (naissances, opérations, thérapies, etc.)

**491 831**



## ÉDUCATION DE QUALITÉ

Nombre d'organisations ou projets partenaires

**33**

Nombre de personnes affectées

**57**

Nombre de collaborateurs des organisations partenaires touchées

**337**

Nombre de bénéficiaires finaux

**5 958**

Nombre de bénéficiaires dans l'éducation de base



**5008**

Nombre de bénéficiaires dans la formation professionnelle



**970**



## PAIX, JUSTICE ET INSTITUTIONS EFFICACES

Nombre d'organisations ou projets partenaires

**22**

Nombre de personnes affectées

**21**

Nombre de collaborateurs des organisations partenaires touchées

**5607**

Nombre de bénéficiaires finaux

**26 552**

Nombre de bénéficiaires dans la promotion de la paix



**17 784**

Nombre de bénéficiaires dans la promotion des droits humains



**8728**

Nombre de bénéficiaires dans la promotion de la démocratie



**90**



## ÉDUCATION DE QUALITÉ

### Die Personelle Entwicklungszusammenarbeit fördert eine humanitäre und engagierte Schweiz

Die eingesetzten Fachleute entwickeln im Süden Kompetenzen, die sie später in der Schweiz im Rahmen einer neuen Stelle oder eines sozialen Engagements einbringen. Zudem teilen sie ihre Erfahrungen und ihr Wissen bei Sensibilisierungsveranstaltungen in der Schweiz sowie in Publikationen. Sie beeinflussen damit das Verständnis für die Nord-Süd-Beziehungen.

Nombre de cours pour la promotion du développement durable

**49**

.....

Nombre d'événements de sensibilisation au développement durable

**303**

.....

Nombre de personnes formées dans les cours

**308**

.....

Nombre de participants à des événements de sensibilisation au développement durable

**15 492**

.....

Nombre de groupe de soutien

**47**

.....

Nombre de personnes sensibilisées dans des groupes de soutien

**3 453**

.....

Nombre de publications (écrites, électroniques, audiovisuelles, affiches, etc.)



**760**

.....

Nombre de personnes touchées par les publications



**374 424**

.....

# 3

## Statistik 2018

Die Personelle Entwicklungszusammenarbeit umfasst freiwillige Einsätze von qualifizierten Fachpersonen im Süden.

Sie ist eine Form der Zusammenarbeit mit menschlichem Antlitz, bei der nicht Geld oder Technologie im Vordergrund stehen, sondern der persönliche und professionelle Austausch zwischen Menschen aus verschiedenen Kulturen.

Dank diesem Austausch von Kompetenzen, Wissen und Ideen unterstützen die Fachleute eine wirksame und nachhaltige Entwicklung, die langfristig auf die Selbstständigkeit der Südpartner abzielt.

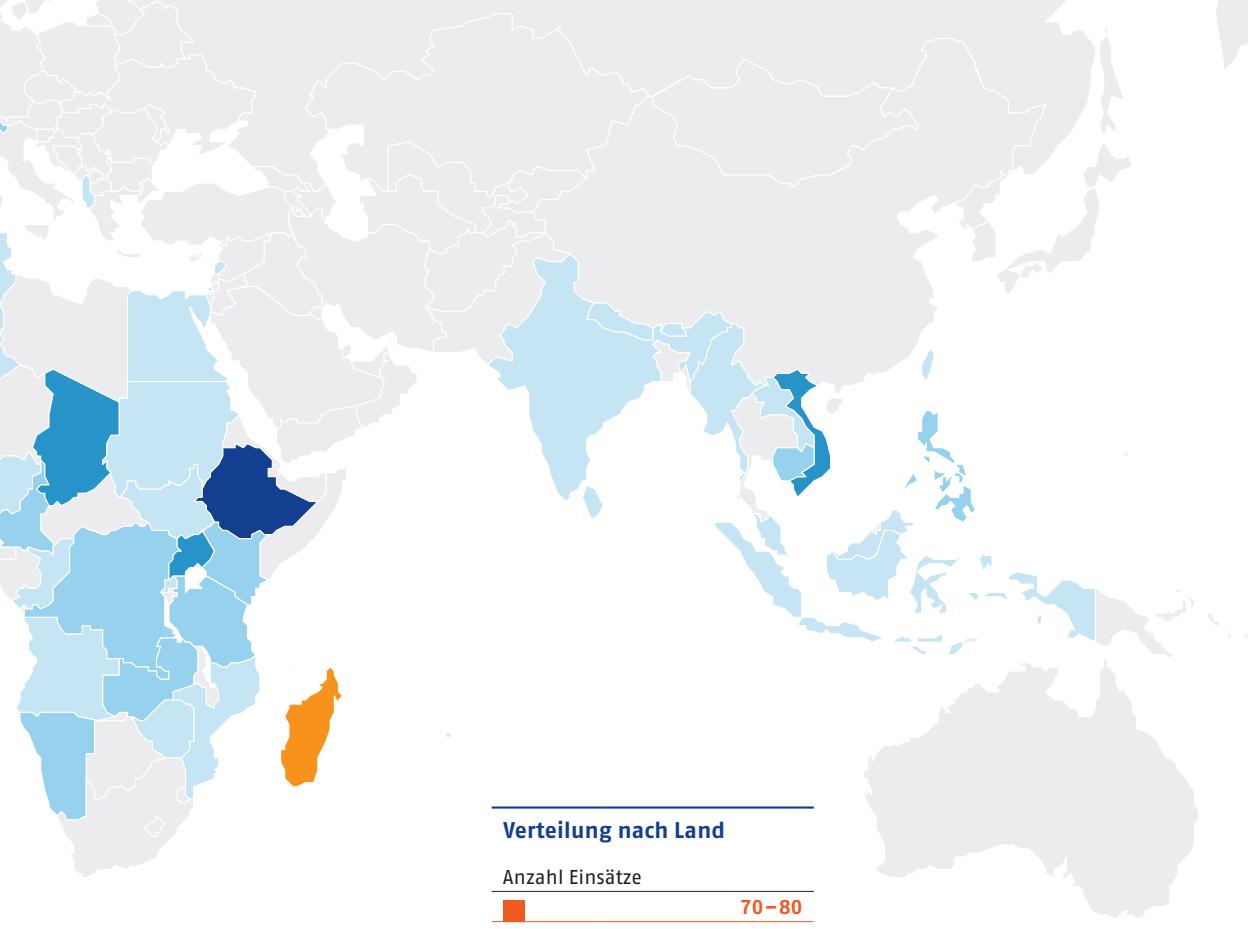
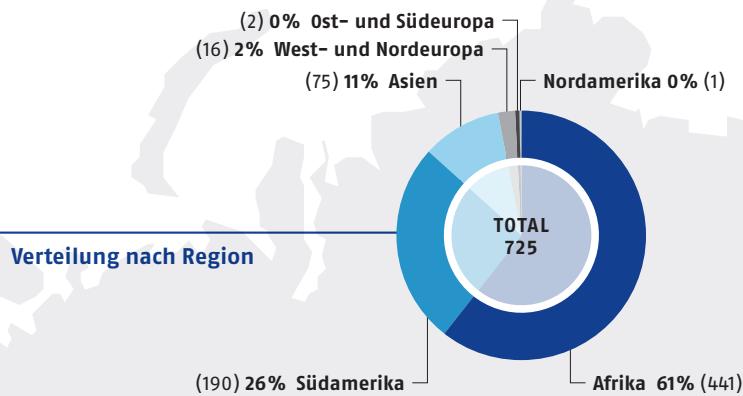
Im Jahr 2018  
wurden



**725** Einsätze  
der Personellen  
Entwicklungs-  
zusammenarbeit  
in



**59** Ländern  
durchgeführt.



#### Verteilung nach Land

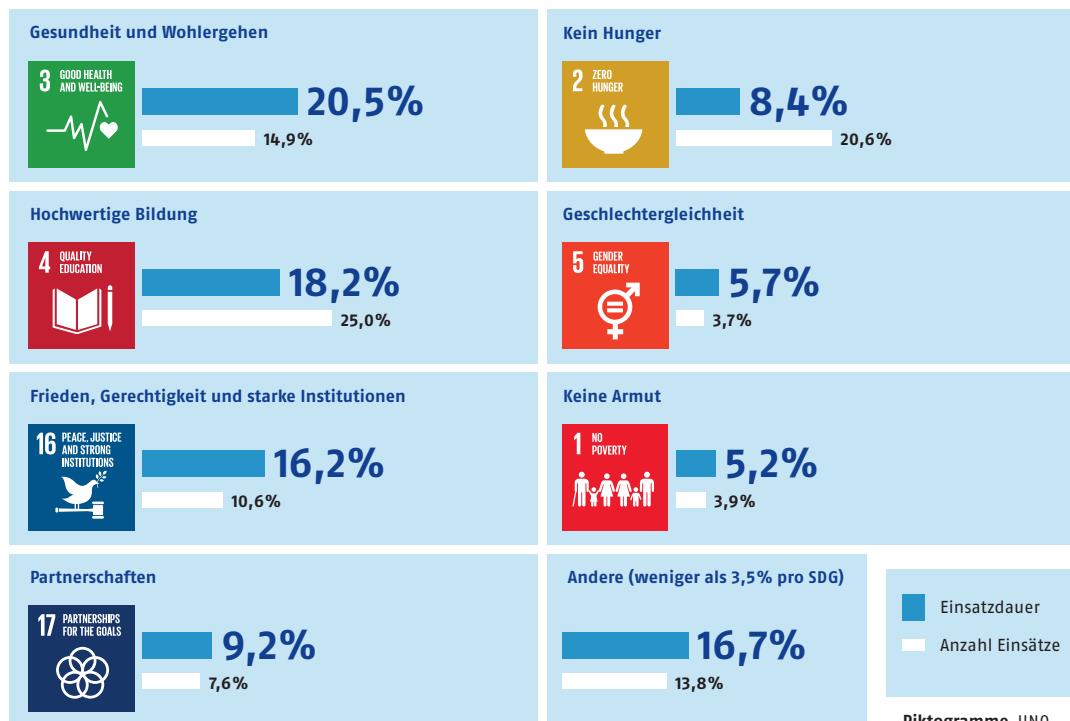
Anzahl Einsätze

■	70 - 80
■	50 - 59
■	40 - 49
■	30 - 39
■	20 - 29
■	10 - 19
■	1 - 9

### Verteilung nach Einsatztyp

Typ	Anzahl
Capacity Development	406
Langzeiteinsätze Nord-Süd (mind. 2 Jahre)	205
Kurzzeiteinsätze Nord-Süd (max. 12 Monate)	76
Koordinationsstellen vor Ort	42
Lokale Mitarbeitende (Süd)	83
Reciprocity	46
Süd-Süd-Fachperson	6
Süd-Süd-Austausch	1
Süd-Süd-Berufspraktikum	4
Süd-Nord-Austausch	26
Süd-Nord-Berufspraktikum	2
Workshops und Studien	7
Learning	75
Berufspraktikum/Zivildienst	38
Lokale Mitarbeitende (Ausbildungskosten)	1
Sensibilisierungsreisen /Workcamp/Sensibilisierungspraktikum	234
<b>TOTAL</b>	<b>725</b>

### Verteilung nach den 17 Zielen für nachhaltige Entwicklung der UNO



# 4 Association

## Membres à part entière 2018



Centre Écologique  
Albert Schweitzer  
Neuchâtel



Interteam  
Luzern



COMUNDO  
Luzern



Médecins du Monde-Suisse  
Neuchâtel



Connexio  
Zürich



Mission 21  
Basel



DM-échange et mission  
Lausanne VD



Mission am Nil International  
Knonau ZH



E-CHANGER  
Lausanne VD



Mission Evangélique au Tchad  
Moutier BE



Eirene – Suisse  
Genève



SAM global  
Winterthur ZH



Heilsarmee Schweiz  
Bern



Service de Mission et d'Entraide  
St-Prex VD

## Membres associés 2018

Automedico al Centro America  
Giubiasco TI

Medicuba  
Zürich

Europäische Baptistische Mission  
Horgen ZH

Mission Biblique  
Le Locle NE  
  
Nouvelle Planète  
Lausanne VD

Inter-Agire  
Bellinzona TI

## Comité

La composition du Comité était en 2018 la suivante :

Alexander Flisch Président

Franz Erni COMUNDO

Bastian Morard Eirene

Nicolas Monnier DM-échange et mission

Sarah Makanjera-Cox Heilsarmee

Andreas Zurbrügg SAM global

Silvia Jundt Interteam

Antoinette Romanens E-Changer

Jochen Kirsch Mission 21

## Secrétariat

Secrétariat à Berne : Raji Sultan, Martin Schreiber, Fernanda Gurzeler  
Comptabilité à Lausanne (DM-échange et mission) : Philippe Wasser

# 5

# Rapport financier 2018

<b>Produits/Ertrag</b>		<b>2018</b>
1	Contributions membres	172 379.00
2	Contribution DDC	2 149 430.70
3	Intérêts DDC	—
4	Reprise fortune Unité	18 567.94
	<b>TOTAL</b>	<b>2 340 377.64</b>

<b>Charges/Aufwand</b>		<b>2018</b>
<b>Référence/lignes budgétaires</b>	<b>Dépenses</b>	<b>Budget annuel</b>
1 Gestion de qualité	416 894.36	414 400.00
1.1 Bonne conduite des programmes	242 070.93	240 000.00
1.2 Impact de l'échange de personnes	87 522.25	88 500.00
1.3 Structure : personnel/matériel/frais	87 301.18	85 900.00
2 Gestion fiduciaire <sup>1</sup>	1 742 952.57	1 757 000.00
2.1 Programme Institutionnel des membres d'Unité	1 691 866.75	1 712 000.00
2.2 Potentiel et mise en œuvre de formes innovantes	51 085.82	45 000.00
3 Développement de l'association	177 993.71	179 000.00
3.1 Synergies et partage d'expériences en suisse et au Sud	63 127.17	64 000.00
3.2 Communication et partage des réflexions	76 198.55	76 000.00
3.3 Structure : personnel/matériel/frais	38 667.99	39 000.00
4 Coût du programme non cofinancé	2 537.00	6 000.00
4.1 Contribution à des tiers	2 537.00	6 000.00
5 Mise en fonds fortune plateforme	—	—
<b>TOTAL</b>	<b>2 340 377.64</b>	<b>2 356 400.00</b>
Sous-total sans gestion fiduciaire (1+3+4)	597 425.07	598 393.71

<sup>1</sup> Cinq organisations membres ont reçu leur cofinancement de la DDC par Unité. Elles égalent au moins ce montant avec leurs fonds propres. En outre, Unité se charge de la gestion fiduciaire du Fonds d'Innovation mis à disposition par la DDC. En 2018, 3 demandes ont été acceptées pour un cofinancement.

## Bilan au 31 décembre 2018

### Actifs

Actifs circulants	31.12.2018	31.12.2017
Liquidités		
Comptes bancaires	669 023.57	742 202.97
Créance à court terme		
Montant à recevoir	20 633.25	-
Impôt anticipé	-0.67	938.50
	20 632.58	938.50
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>689 656.15</b>	<b>743 141.47</b>

### Passifs

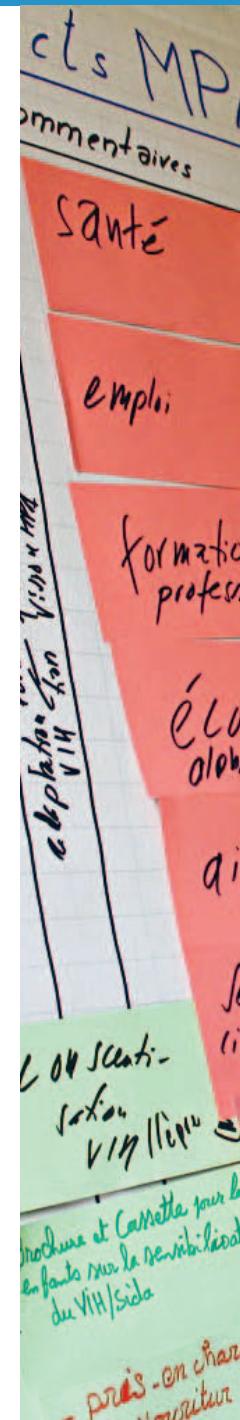
Fonds étrangers	31.12.2018	31.12.2017
Dettes à court et moyen terme		
Passifs transitoires	73 234.52	52 721.20
Avance DDC	22 630.30	72 061.00
	95 864.82	124 782.20
Capital des fonds (cf. page VI)		
Fonds affectés intérêts DDC	949.84	949.84
Fonds affectés programme association	8 957.06	8 957.06
Fonds d'entraide Unité	488 174.35	494 174.35
	498 081.25	504 081.25
Capital de l'organisation		
Fortune plateforme	95 710.08	114 278.02
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>689 656.15</b>	<b>743 141.47</b>

Le rapport financier 2018, révisé par la Fiduciaire CRC Révision SA,  
reste à être approuvé par l'Assemblée Générale d'Unité en juin 2019.



Atelier de mesure qualitative et participative des effets tenue en Guinée en 2018

Photo SAM global



## Über uns

Seit mehr als fünfzig Jahren setzt sich Unité, der Schweizer Verband für Personelle Entwicklungszusammenarbeit, für die Verbesserung der Qualität der Facheinsätze im Freiwilligenstatus durch Standardsetzung, Evaluationen, Studien sowie Unterstützung und Weiterbildung ein. Er besteht aus siebzehn Mitgliedorganisationen. In Partnerschaft mit der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) engagiert sich der Verband für eine wirksame, nachhaltige und gerechte Zusammenarbeit mit den Südpartnern.

## A propos

Depuis plus de cinquante ans, Unité, l'Association suisse pour l'échange de personnes dans la coopération au développement, veille à la qualité des engagements de volontaires au travers de standards, évaluations, appuis institutionnels, études et formations. Elle est formée de dix-sept d'organisations membres. En partenariat avec la Direction du Développement et de la Coopération (DDC), elle s'engage en faveur d'une coopération efficace, durable et équitable avec les partenaires du Sud.

**Unité**  
Schweizerischer Verband  
für Personelle Entwicklungs-  
zusammenarbeit

Rosenweg 25, 3007 Bern  
Téléfon +41 (0)31 3811219  
info@unite-ch.org

**Unité**  
Association Suisse pour l'échange  
de personnes dans la coopération  
au développement

Rosenweg 25, 3007 Berne  
Téléphone +41 (0)31 3811219  
info@unite-ch.org

[www.unite-ch.org](http://www.unite-ch.org)

